



Royaume du Maroc  
Chambre de Commerce d'Industrie et de Services  
Région Laâyoune - Sakia El Hamra



المملكة المغربية  
عرفة التجارة والصناعة والخدمات  
جهة العيون - الساقية الحمراء



# 1<sup>ère</sup> ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL AFRICAIN SOUS LE THÈME :

## “ Du Sahel à l'Atlantique : Laâyoune-Sakia El Hamra comme plateforme d'intégration territoriale et continentale ”



Organisé par

La chambre de commerce, d'industrie et de services de la région  
Laâyoune Sakia El Hamra

En collaboration avec

le département des sciences de gestion de la FSJES Marrakech et  
le Laboratoire des Etudes Interdisciplinaires de Recherche et d'étude en  
Management et Droit de l'entreprise (LIRE-MD)

**26**  
**27** Juillet  
**2025**

Grande Médiathèque  
Mohammed VI de Laâyoune



# 1 ÈRE ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL AFRICAIN

**“Du Sahel à l’Atlantique : Laâyoune-Sakia El Hamra comme plateforme d’intégration territoriale et continentale”**

## PROGRAMME DÉFINITIF

**Samedi 26/07/2025**

---

**ACCUEIL ET INSCRIPTION DES PARTICIPANTS** **09:30 - 10:00**

---

**MOTS D’OUVERTURE** **10:00 - 11:30**

---

### **Intervenants :**

- M. SIDI KHALIL OULD ERRACHID – Président de la CCIS de la Région Laâyoune Sakia El Hamra
- M. ABDESLAM BIKRAT – Wali de la Région Laâyoune Sakia El Hamra
- M. SIDI HAMDY OULD ERRACHID – Président du Conseil de la Région Laâyoune-Sakia El Hamra
- M. MOULAY HAMDY OULD ERRACHID - Président de la Commune de Laâyoune
- Pr. BLAID BOUGADIR – Président de l’Université Cadi Ayyad de Marrakech
- Pr. MOHAMED LOULID – Coordonnateur du Colloque, Chef de département sciences de gestion de l’Université Cadi Ayyad

### **Modérateur :**

- Pr. ABDERRAHIM EL MANAR ESSLIMI – Président du Centre atlantique des études stratégiques et de l’analyse sécuritaire, Université Mohammed V de Rabat

---

**PAUSE-CAFÉ** **11:30 - 12:00**

---

**SÉANCE PLÉNIÈRE : DYNAMIQUE ÉCONOMIQUE DE LA RÉGION LAÂYOUNE SAKIA EL HAMRA** **12:00 - 13:30**

---

### **Intervenants :**

- Pr. MOHAMED ELGHALI – Doyen de la FSJES Kelâa des Sraghna
- Pr. MOHAMED LOULID – Coordonnateur du Colloque, Chef de département sciences de gestion de l’Université Cadi Ayyad
- Pr. MAHAMANE HARO WADAH - Enseignant chercheur, Université Niger
- Pr. HASSAN BELLIHI – Enseignant chercheur, ENCG Agadir

### **Modérateur :**

- Pr. ABDERRAHIM EL MANAR ESSLIMI – Président du Centre atlantique des études stratégiques et de l’analyse sécuritaire, Université Mohammed V de Rabat

---

**PAUSE-DÉJEUNER** **13:30 - 15:00**

---

**SESSIONS PARALLÈLES** **15:00 - 18:00**

---

# 1 ÈRE ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL AFRICAÏN

## “Du Sahel à l’Atlantique : Laâyoune-Sakia El Hamra comme plateforme d’intégration territoriale et continentale”

**Samedi 26/07/2025**

**SESSIONS PARALLÈLES**

**15:00 - 18:00**

### **ATELIER A1 : GOUVERNANCE, DYNAMIQUES TERRITORIALES ET INTÉGRATION RÉGIONALE**

Modérateur : RIGAR Sidi Mohamed - Directeur du Laboratoire "LIRE-MD", Université Cadi Ayyad

Rapporteur : BELAKOUIRI Abdelghani - Enseignant chercheur, Université Cadi Ayyad

La diplomatie régionale de développement : rôle de Laâyoune-Sakia El Hamra dans la projection d’influence marocaine dans le corridor atlantique sahélien

**BELGOURCH Abderrahman, BEN BRAHIM Chama** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Exonérations fiscales et développement territorial dans les provinces du Sud marocain : entre attractivité et déséquilibres régionaux

**GHRARA Somia** – FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Gouvernance territoriale et régionalisation : entre textes et pratiques dans le contexte marocain

**SEYDOU JOLI Oussama, BAZI Mohammed** – FSJES Mohammedia, Université Hassan II

Plans d’Action Communaux et intégration régionale : vers une gouvernance stratégique multi-niveaux dans les territoires du Sud marocain

**BOUMARETE Saad, EL MAJHED Hiba** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Évaluer la performance économique d’un territoire en transition : approche intégrée appliquée à Laâyoune-Sakia El Hamra

**BENTALEB Lahoucine** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Le contrôle de gestion au service de la gouvernance territoriale à Laâyoune-Sakia El Hamra

**EL IDRISSE ALAMI Oumaima, LOULID Mohamed** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Entre gouvernance stratégique et sécurité régionale : les provinces du Sud marocain comme plateforme d’intégration sahélo-atlantique

**BELGOURCH Abderrahman, IGUIDER Sarah** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

### **ATELIER B1 : CONNECTIVITÉ LOGISTIQUE, MARKETING ET DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES**

Modérateur : ALAMI Youssef - Doyen de la FLSH, Université Abdelmalek Essaâdi Tétouan

Rapporteur : MOUNAIM L'houssaine - Enseignant chercheur, Université Cadi Ayyad

La connectivité logistique et numérique de Laâyoune-Sakia El Hamra : levier d’intégration territoriale et continentale au service d’une géo-économie transsaharienne

**LOMBI MUFURI Franklin, BELGOURCH Abderrahman** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Le port de Dakhla Atlantique : levier stratégique de connectivité logistique pour l’intégration régionale et le développement territorial des provinces du Sud

**KERROUCH Mariam, HDIDOU Khalid** – FSJES Meknès, Université Moulay Ismail

Human Capital Development through Entrepreneurial Coaching: Enhancing Competence for Business Success: Case of Innovation City

**BELLIHI Hassan, EL HADIM Fatima Zahra, AMZIL Laila, BENBIBI Lahcen** - ENCG/EST Agadir, Université Ibn Zohr

Digitalization of the supply chain: towards regional and African integration of sub-Saharan territories

**REGRAGUI DOUNIA Asma, FANANE Akram, MOUNAIM L'houssaine** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Le crowdfunding comme levier de financement de l’entrepreneuriat au Maroc : enjeux et facteurs de succès à l’ère de l’innovation sociale

**MOUNAIM Abderrahmane, EL GHALI Nadia, LOULID Mohammed** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Vers une connectivité logistique intelligente du Sahel à l’Atlantique : Apports de l’IoT, de l’IA et du Cloud Computing dans les chaînes d’approvisionnement africaines

**KHALID Zakaria, CHARANI Ettaibi** - FSJES Mohammedia, Université Hassan II

Le potentiel stratégique du neuromarketing dans l’innovation territoriale : vers une lecture émotionnelle des dynamiques régionales

**FANANE Akram, REGRAGUI DOUNIA Asma, MOUNAIM L'houssaine** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

# 1 ÈRE ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL AFRICAIN

## “Du Sahel à l’Atlantique : Laâyoune-Sakia El Hamra comme plateforme d’intégration territoriale et continentale”

**Samedi 26/07/2025**

<b>ATELIER C1 : GOUVERNANCE ORGANISATIONNELLE, PERFORMANCE ET TRANSITION NUMÉRIQUE</b> Modérateur : MOUNIR Mohamed - Vice-doyen chargé de la Recherche Scientifique et la Coopération, FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad Rapporteur : OMERANI Driss - Vice Dècanat à la formation, FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad
Gouvernance et performance financière des sociétés familiales cotées : vers une approche par indicateurs agrégés <b>ALAMI Youssef, EL IDRISSE Issam</b> – ENCG Tanger, Université Abdelmalek Essaadi Normes IFRS vs AAOIFI et pilotage stratégique des institutions financières islamiques : revue systématique de la transparence financière et de la gouvernance <b>MACHRAFI Badr, KARKOUCH Boutayna</b> - Faculté d'Economie et de Gestion Kénitra, Université Ibn Tofaïl Connectivité numérique et inclusion financière : Le rôle stratégique que pourraient jouer les Fintechs dans la transformation territoriale de Laâyoune-Sakia El Hamra <b>EL AIDER Abdellah, RIGAR Sidi Mohamed</b> - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad Gender dynamics in Moroccan listed family firms : are women the missing link in governance and performance ? <b>EL IDRISSE Issam, ALAMI Youssef</b> – ENCG Tanger, Université Abdelmalek Essaadi L'impact des systèmes d'information intégrés sur la performance organisationnelle des établissements publics marocains <b>AZHARI Kaoutar, LOULID Mohamed</b> - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad Le rôle Stratégique de L'intelligence Artificielle dans l'Optimisation de la Performance et de la Prise de Décision des Administrations Publiques Marocaines à L'ère de cette nouvelle vision de Transformation Digitale de L'Etat : Etats des lieux et Perspectives de Recherches Futurs <b>OURICH Zakaria, AIT AYAD Safa, LOULID Mohamed</b> - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

<b>ATELIER D1 : CAPACITÉS TERRITORIALES, RÉSILIENCE ET TRANSITIONS ÉCOLOGIQUES</b> Modérateur : BELGOURCHE Abderrahmane - Directeur du Groupe de Recherche "GSG", Université Cadi Ayyad Rapporteur : EL GHALI Nadia - Enseignante chercheuse, Université Cadi Ayyad
Le droit public territorial face aux enjeux environnementaux : vers une gouvernance durable des régions arides du Sud marocain <b>BELGOURCH Abderrahman, AIT TALEB Rania</b> - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad Quels financements pour une région-pont de la transition écologique africaine ? Le cas de Laâyoune-Sakia El Hamra <b>EL MOTAOUAKKEL Naoual, BAIDANE Abdelaziz</b> - FSJES Mohammeda, Université Hassan II Le contrôle de gestion intelligent dans les projets d'hydrogène vert : lecture critique de l'offre Maroc <b>EL HANAOUI Abdellatif, MRANI ZENTAR Sarra</b> - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad Analyse des déterminants et effets sur la santé des femmes de la transition vers des combustibles propres (Burkina Faso) <b>DIALLO Souleymane, BOUNDIOA Jacques, SANON Karidia</b> - Université Norbert ZONGO, Université Thomas SANKARA, Burkina Faso Gouvernance et résilience hydrique : analyse bibliométrique et conceptuelle des publications scientifiques <b>ZYAT KHALID Ahmed, RAFIK Hicham</b> - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad Ressources territoriales, comme facteurs de résilience des organisations de l'ESS : Étude de cas des coopératives de valorisation des noix de coco du département de Jacquerville <b>MEITE Youssouf, COULIBALY Rokia Sanata</b> - Université Felix Houphouët-Boigny, Abidjan, Côte d'Ivoire La construction des barrages : vision stratégique pour améliorer la résilience des territoires face aux changements climatiques et défis socio-économiques <b>Siham HAJAJ, Abdelghani BELAKOUIRI, Rkia El Idrissi</b> - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

# 1 ÈRE ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL AFRICAIN

## “Du Sahel à l’Atlantique : Laâyoune-Sakia El Hamra comme plateforme d’intégration territoriale et continentale”

Dimanche 27/07/2025

SESSIONS PARALLÈLES

09:30 - 11:30

### **ATELIER A2 : GOUVERNANCE, DYNAMIQUES TERRITORIALES ET INTÉGRATION RÉGIONALE**

Modérateur : RIGAR Sidi Mohamed - Directeur du Laboratoire "LIRE-MD", Université Cadi Ayyad

Rapporteur : BELAKOUIRI Abdelghani - Enseignant chercheur, Université Cadi Ayyad

L’ancrage régional des chaînes de valeur par la gouvernance territoriale : le cas de Laâyoune-Sakia El Hamra  
**EL BOUZIDI Abderrahim, BAIDANE Abdelaziz** - FSJES Mohammeda, Université Hassan II

Structuration des services de santé et organisation territoriale dans le sud du Maroc : revue narrative centrée sur la région de Laâyoune-Sakia El Hamra

**LOUANI Salma, EL MAZOUNI Oumaima, ALDABY Souhaila, BOUTAQBOUT Zineb, MOUNAIM L’houssaine** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

L’université marocaine entre autonomie financière et ancrage territorial : vers un nouveau modèle de gouvernance

**LAHNINE Fatiha, RHATAY Khadija, TAJER Abdellah, LOULID Mohamed** – FSJES/FST/ENSA Marrakech, Université Cadi Ayyad

Maroc-Sahel : une stratégie atlantique pour la sécurité et la stabilisation régionale

**BELGOURCH Abderrahman, NAJID Sofia** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Gouvernance et commerce transfrontalier : enjeux et perspectives pour Laâyoune-Sakia El Hamra et le Sahel-Atlantique

**ELBAKILI Fatima Zahra, LOULID Mohamed** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Le sport et territoire : un partenariat au service du développement inclusif

**MAKHDACH Slimane, CHERKAOUI Roquia** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

### **ATELIER B2 : CONNECTIVITÉ LOGISTIQUE, MARKETING ET DYNAMIQUES ENTREPRENEURIALES**

Modérateur : ALAMI Youssef - Doyen de la FLSH, Université Abdelmalek Essaâdi Tétouan

Rapporteur : MOUNAIM L'houssaine - Enseignant chercheur, Université Cadi Ayyad

Critères de décisions des investisseurs en capital-risque dans l’entrepreneuriat à impact : une analyse bibliométrique

**AMZIL Laila, AGGA Salwa, BELLIHI Hassan** - ENCG Agadir, Université IBN ZOHR

L’Avenir du Marketing Sportif Marocain : Engager les fans grâce aux Métaverse et NFTs

**HARRAN Lissan Eddine, ELGHALI Nadia** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Le plan d’action communal et les dynamiques entrepreneuriales : quels liens entre planification communale et essor de l’initiative privée ?

**BOUMARETE Saad, EI MAJHED Hiba** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Responsabilité sociale et gestion des retours : Pourquoi le don de produits peine-t-il à s’imposer au Maroc ?

**MOUNAIM L’Houssaine, SARMOH Aymane** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

Entrepreneuriat au Maroc : disparités régionales et contraintes structurelles

**ZNADY Nada, BAZI Mohammed** - FSJES Mohammeda, Université Hassan II

Les pratiques Marketing Agile au Maroc : Un nouvel enjeu pour l’optimisation de la valeur client

**IBRAHIMI Salma, ELMAZOUNI Oumaima, MOUNAIM L’Houssaine** - FSJES Marrakech, Université Cadi Ayyad

PAUSE-CAFÉ

11:30 - 12:00

# 1 ÈRE ÉDITION DU COLLOQUE INTERNATIONAL AFRICAIN

## “Du Sahel à l’Atlantique : Laâyoune-Sakia El Hamra comme plateforme d’intégration territoriale et continentale”

**Dimanche 27/07/2025**

---

**SÉANCE DE CLOTURE : BILAN SCIENTIFIQUE ET RECOMMANDATIONS**

**12:00 - 13:30**

---

**Intervenants :**

- Pr. MOHAMED ELGHALI – Doyen de la FSJES Kelâa des Sraghna : Présentation du bilan scientifique des travaux du colloque et mise en perspective des thématiques abordées.
- Pr. ABDERRAHIM EL MANAR ESSLIMI – Directeur du laboratoire de recherche en droit public et sciences politiques, Université Mohammed V de Rabat : Mise en lumière des apports stratégiques du colloque et formulation de propositions d’orientations.
- M. SIDI KHALIL OULD ERRACHID – Président de la Chambre de Commerce, d’Industrie et de Services de la région Laâyoune Sakia El Hamra : Recommandations institutionnelles et lecture du message de fidélité et de loyalisme adressé à Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que Dieu L’assiste.

**Modérateur :**

- Pr. ACHRAF JANIQUI – Doyen de la FSJES Marrakech

---

**PAUSE-DÉJEUNER**

**13:30 - 15:00**

---

---

**VISITE DE LAÂYOUNE ET SES ENVIRONS**

**15:00**

---